

Marché du kiwi en Grèce 2026

Taille du marché, segmentation, paysage concurrentiel et perspectives

2021–2031

Avancer ensemble



Nous avons tous entendu, à un moment ou à un autre, cette phrase d’ *Alice au pays des merveilles* : « Il faut courir aussi vite que possible pour rester au même endroit. Si vous voulez aller ailleurs, vous devez courir au moins deux fois plus vite. » Bien que cette citation soit devenue un cliché, notre monde évolue à une vitesse extraordinaire. Pourtant, à mon sens, il importe non seulement de courir vite, mais — surtout — de savoir où l’on va.

Nous nous voyons comme le navigateur, prêt à indiquer le bon cap au moment opportun. En fournissant des informations actuelles et disponibles à temps pour les décisions importantes, nous cherchons à protéger nos clients des faux pas et à les aider à trouver de nouvelles opportunités.

Il nous tient à cœur que vous soyez satisfait du travail que nous avons accompli. Si vous avez des questions sur ce rapport, nous serons heureux d’y répondre.

ANDREY SHEVCHENKO, Associé gérant

© shev.io — Tous droits réservés.

Clause de non-responsabilité

Ce rapport a été préparé par shev.io à des fins exclusivement informatives. shev.io ne garantit pas l’exactitude et l’exhaustivité de toutes les informations contenues dans le rapport, les données de certaines sources ayant pu être altérées involontairement ou délibérément. Les informations présentées dans ce rapport ne doivent pas être interprétées, directement ou indirectement, comme contenant des recommandations concernant de futures actions commerciales. Toutes les opinions et estimations contenues dans ce rapport reflètent le jugement des auteurs à la date de publication et peuvent être modifiées sans préavis.

shev.io décline toute responsabilité pour toute perte ou tout dommage résultant de l’utilisation par un tiers des informations contenues dans ce rapport, y compris les opinions ou conclusions publiées, ainsi que pour les conséquences dues au caractère incomplet des informations présentées. Les informations présentées dans ce rapport proviennent de sources ouvertes. Des informations complémentaires peuvent être fournies sur demande.

Ce document, ou toute partie de celui-ci, ne peut être distribué sans l’autorisation écrite de shev.io, ni reproduit par quelque moyen que ce soit.

Conditions d’utilisation

Ce rapport est fourni à l’utilisateur dans le cadre d’une **licence non exclusive, non transférable et limitée**, exclusivement pour un usage interne conforme aux fins pour lesquelles le rapport a été légalement acquis.

L’utilisateur **ne peut pas**, en tout ou en partie, transférer, vendre, offrir, publier ou distribuer de toute autre manière le rapport à des tiers, ni le transmettre à d’autres personnes morales, organisations partenaires ou équipes externes (y compris les sociétés affiliées). Il est interdit de mettre le rapport (ou des extraits de celui-ci) à la disposition du public (sites web, réseaux sociaux, messageries, services de partage de fichiers, stockage en ligne avec lien ouvert) ou d’en fournir l’accès par l’intermédiaire de services tiers lorsque cela permet à des tiers de consulter les documents.

Si le rapport est acheté par une **entreprise**, son utilisation est autorisée **uniquement aux salariés de cette entreprise** pour des tâches internes. Il est interdit de transmettre le rapport à des prestataires, consultants, indépendants, agences et à toute partie externe.

Tous les droits exclusifs sur le rapport — y compris sa structure, ses textes, sa sélection de données, ses visualisations, ses tableaux, ses graphiques et ses éléments de conception — appartiennent au titulaire des droits (shev.io) ou sont exploités sur une base légale. L’utilisateur reçoit le droit d’utiliser le rapport uniquement dans le cadre des présentes conditions.

Sans le consentement écrit de shev.io, il est interdit de créer des produits dérivés à partir du rapport, de l’utiliser dans un produit ou service distribué commercialement, ou de supprimer ou modifier les mentions de droits d’auteur.

L’utilisation de **courtes citations** et d’extraits est autorisée **uniquement dans la documentation interne** (notes internes, rapports, présentations, correspondance professionnelle), à condition de préserver le sens et le contexte et de citer la source : *shev.io*. Toute publication ou utilisation des documents dans des espaces accessibles à des tiers est autorisée uniquement avec le consentement écrit préalable de shev.io.

© shev.io — Tous droits réservés.

Le marché en bref

Cet extrait présente la **forme et le niveau de détail** du rapport : un véritable contenu rédactionnel dont les chiffres et tableaux détaillés sont masqués par « XXX ». Lorsque vous commandez le rapport, chaque chiffre est finalisé et vérifié pour votre exemplaire, et le rapport complet vous est livré sous 24–72 heures.

Indicateur	Valeur
Taille du marché (2025)	millions 420 EUR
Prévisions (2031)	millions 609.4 EUR
CAGR (2021–2031)	6.4%
Période d’étude	2021–2031
Région la plus importante	Macédoine-Centrale · 48%
Région à la croissance la plus rapide	Épire · 8.1%
Concentration du marché	Modérée
Licence	Individuelle / Entreprise

Selon la prévision centrale de shev.io Research, le marché grec du kiwi passe de EUR 420 millions en 2025 à EUR 609.4 millions en 2031, soit une croissance annuelle composée de XX%. La Macédoine-Centrale concentre la plus grande part de l'activité, tandis que l'Épire affiche la progression la plus rapide. Hayward reste le socle de l'offre commerciale, mais les variétés à chair jaune, les productions certifiées et les contrats directs avec les enseignes réorientent les investissements. L'étude rapproche rentabilité des vergers, capacités de conditionnement, conservation et accès aux débouchés extérieurs pour déterminer comment les fournisseurs grecs peuvent préserver durablement leurs marges.

© shev.io — Tous droits réservés.

Table des matières

1 Introduction et définition du marché grec du kiwi

1.1 Périmètre, stade de valorisation et exclusions

1.2 Période étudiée, unités et règles de classement

2 Méthode d'étude

2.1 Sources documentaires et rapprochement de l'offre et de la demande

2.2 Hypothèses prévisionnelles, programme de validation et état des enquêtes de terrain

3 Synthèse pour les décideurs

3.1 Chiffres clés et principaux constats

3.2 Enseignements pour la décision

4 Dynamique du marché grec du kiwi

4.1 Moteurs de croissance et influence indicative sur le taux annuel composé

4.2 Freins et risques d'exploitation

4.3 Cinq forces de Porter et économie de la chaîne de valeur

5 Valeur du marché grec du kiwi et prévisions, 2021–2031

5.1 Valeurs annuelles, volumes commercialisés et prix obtenus

5.2 Décomposition de la croissance et rapprochement des stocks

6 Segments du marché grec du kiwi et prévisions

6.1 Variétés : Hayward, kiwis à chair jaune et autres kiwis verts

6.2 Certification de production : conventionnel et biologique certifié

6.3 Formats d'emballage

6.4 Circuits de vente

7 Prévisions du marché grec du kiwi par région productrice

7.1 Macédoine-Centrale

7.1.1 Piérie

7.1.2 Imathie

7.2 Thessalie

7.2.1 Larissa

7.3 Épire

7.3.1 Arta

7.3.2 Prévéza

7.4 Macédoine-Orientale-et-Thrace

7.4.1 Kavala

7.4.2 Xanthi

7.5 Reste de la Grèce

8 Analyse des destinations d'exportation du kiwi grec

© shev.io — Tous droits réservés.

8.1 Union européenne
8.1.1 Italie
8.1.2 Espagne
8.1.3 Allemagne
8.1.4 Pologne
8.1.5 Roumanie
8.1.6 Autres destinations dans l'Union européenne
8.2 Destinations hors Union européenne
8.2.1 Royaume-Uni
8.2.2 États-Unis
8.2.3 Canada
8.2.4 Inde
8.2.5 Chine
8.2.6 Autres destinations hors Union européenne
9 Concurrence sur le marché grec du kiwi et fiches d'entreprise
9.1 Parts des fournisseurs, concentration et comparaison des capacités
9.2 Protofanousi Fruits
9.3 Zeus Kiwi
9.4 Mitrosilis
9.5 Kolios
9.6 Jingold
9.7 Zespri International
9.8 Greenyard
9.9 Orsero
10 Kiwi en Grèce : réglementation, qualité et conformité
10.1 Normes de commercialisation, résidus, santé des végétaux et certification biologique
10.2 Exigences d'emballage et évolutions réglementaires
11 Marché grec du kiwi : possibilités de développement et perspectives stratégiques
11.1 Scénarios prévisionnels central, favorable et défavorable
11.2 Priorités d'investissement et rentabilité des projets
11.3 Mise en œuvre commerciale et suivi des risques

© shev.io — Tous droits réservés.

Liste des tableaux

Tableau 1. Définition du marché : éléments inclus et exclus, stades de valorisation et règles de classement

Tableau 2. Registre des sources et méthode de rapprochement d'ELSTAT, FAOSTAT, Eurostat COMEXT et des publications d'entreprises

Tableau 3. Valeur du marché, volumes commercialisés, prix moyen obtenu et croissance annuelle, 2021–2031

Tableau 4. Valeur et volumes du marché par variété, 2021–2031

Tableau 5. Valeur et volumes du marché par certification de production, 2021–2031

Tableau 6. Valeur et volumes du marché par format d'emballage, 2021–2031

Tableau 7. Valeur et volumes du marché par circuit de vente, 2021–2031

Tableau 8. Valeur et volumes du marché par région productrice grecque, 2021–2031

Tableau 9. Origines de la croissance en valeur : volumes commercialisables, évolution propre des prix et composition des ventes

Tableau 10. Moteurs et freins : mécanismes, zones concernées, horizons et influence indicative sur la croissance annuelle composée

Tableau 11. Cinq forces de Porter : dispersion des producteurs, pouvoir des acheteurs, produits de substitution, barrières à l'entrée et rivalité

Tableau 12. Risques des vergers et des stations : indicateurs opérationnels et mesures de réduction

Tableau 13. Hayward, variétés à chair jaune et autres kiwis verts : comparaison des valeurs, volumes, parts et prévisions

Tableau 14. Kiwis conventionnels et biologiques certifiés : comparaison des valeurs, volumes, parts et prévisions

Tableau 15. Cartons de vrac, caisses réutilisables et emballages prêts à la vente : comparaison des valeurs, volumes, parts et prévisions

Tableau 16. Importateurs, enseignes en direct, gros intérieur et vente aux consommateurs : comparaison des valeurs, volumes et prévisions

Tableau 17. Cahiers des charges commerciaux et échelles de prix selon la variété, la catégorie de qualité, la certification et l'emballage

Tableau 18. Macédoine-Centrale : perspectives en valeur et en volume pour la Piérie, l'Imathie, Pella et les autres unités régionales

Tableau 19. Thessalie : perspectives en valeur et en volume pour Larissa et les autres unités régionales

Tableau 20. Épire : perspectives en valeur et en volume pour Arta, Prévéza et les autres unités régionales

Tableau 21. Macédoine-Orientale-et-Thrace : perspectives en valeur et en volume pour Kavala, Xanthi et les autres unités régionales

Tableau 22. Reste de la Grèce : perspectives en valeur et en volume détaillées par autre région administrative

© shev.io — Tous droits réservés.

Tableau 23. Destinations dans l'UE : valeurs, volumes et valeurs unitaires pour l'Italie, l'Espagne, l'Allemagne, la Pologne, la Roumanie et les autres pays membres

Tableau 24. Destinations hors UE : valeurs, volumes et valeurs unitaires pour le Royaume-Uni, les États-Unis, le Canada, l'Inde, la Chine et les autres pays

Tableau 25. Saisonnalité mensuelle des exportations, répartition des destinations et rythme des sorties de stock

Tableau 26. Accès aux destinations : documents phytosanitaires, exigences sur les résidus, logistique et circuits commerciaux

Tableau 27. Calcul des parts des fournisseurs : entités retenues, chiffre d'affaires attribuable, dénominateur et corrections liées à l'actionnariat

Tableau 28. Protofanousi Fruits : approvisionnement, gamme, capacités, marchés et stratégie

Tableau 29. Zeus Kiwi : organisation de producteurs, relations avec les vergers, traitement des fruits et stratégie commerciale

Tableau 30. Mitrosilis : gamme de fruits, conditionnement, positionnement à l'exportation et stratégie

Tableau 31. Kolios : approvisionnement en kiwis, activité commerciale, débouchés et stratégie

Tableau 32. Jingold : droits variétaux, dispositifs destinés aux producteurs, positionnement de marque et rôle commercial

Tableau 33. Zespri International : modèle de mise en marché coordonnée, stratégie variétale et référence concurrentielle

Tableau 34. Greenyard : réseau d'approvisionnement, distribution de produits frais et exigences d'achat

Tableau 35. Orsero : approvisionnement, distribution européenne et exigences des circuits commerciaux

Tableau 36. Obligations réglementaires : autorités, textes, étapes de la filière et dates d'application

Tableau 37. Qualité et certification : maturité, tri, contrôle des résidus, traçabilité, statut biologique et emballage

Tableau 38. Scénarios prévisionnels : volumes commercialisés, prix obtenus, chiffre d'affaires et principales hypothèses d'exploitation

Tableau 39. Rentabilité des possibilités d'investissement par région productrice, variété et circuit de vente

Tableau 40. Aide à la décision d'investissement : intensité capitalistique, conditions de mise en œuvre, dépendances commerciales et indicateurs de risque

Tableau 41. Market value by year, USD bn

Tableau 42. Year-over-year value change

Tableau 43. Drivers — impact on forecast

Tableau 44. Restraints — impact on forecast

Tableau 45. Value by par variété, USD bn

Tableau 46. Value by par certification de production, USD bn

Tableau 47. Value by par format d'emballage, USD bn

Tableau 48. Value by par circuit de vente, USD bn

Tableau 49. Value by par zone géographique, USD bn

© shev.io — Tous droits réservés.

Tableau 50. Market value by region, USD bn

Tableau 51. Market value by leading country, USD bn

Tableau 52. Leading companies

© shev.io — Tous droits réservés.

Liste des figures

Figure 1. Bilan des volumes de kiwis grecs : récolte, affectation au frais et tonnes commercialisées

Figure 2. Valeur annuelle du marché grec du kiwi, 2021–2031

Figure 3. Volumes annuels de kiwis frais grecs commercialisés, 2021–2031

Figure 4. Prix annuel pondéré du kiwi au départ de la station, 2021–2031

Figure 5. Influence indicative des moteurs et des freins sur la croissance annuelle composée du marché grec du kiwi

Figure 6. Exposition aux coûts du kiwi : verger, récolte, conditionnement, stockage et financement

Figure 7. Répartition de la valeur du marché grec du kiwi par variété, 2025

Figure 8. Répartition de la valeur du marché grec du kiwi par certification de production, 2025

Figure 9. Répartition de la valeur du marché grec du kiwi par format d'emballage, 2025

Figure 10. Répartition de la valeur du marché grec du kiwi par circuit de vente, 2025

Figure 11. Répartition de la valeur du marché grec du kiwi par région productrice, 2025

Figure 12. Croissance annuelle composée de la valeur du marché grec du kiwi par région productrice, 2025–2031

Figure 13. Exportations grecques de kiwis par pays destinataire : valeurs douanières déclarées

Figure 14. Volumes annuels de kiwis exportés par la Grèce vers l'UE et hors UE

Figure 15. Répartition du chiffre d'affaires de première vente des kiwis grecs entre fournisseurs retenus et autres fournisseurs, 2025

Figure 16. Capacités déclarées de conditionnement et de stockage utilisables pour le kiwi, par entreprise et type de capacité

Figure 17. Exigences réglementaires et commerciales pour les vergers, stations, exportateurs et acheteurs à destination

Figure 18. Valeur du marché grec du kiwi selon les scénarios central, favorable et défavorable

Figure 19. Comparaison des investissements : renouvellement des vergers, variétés haut de gamme, tri, stockage et contrats directs avec les enseignes

Figure 20. Value share by par variété, 2025

Figure 21. Value share by par circuit de vente, 2025

Figure 22. Growth rate by region, 2025-2031

© shev.io — Tous droits réservés.

Executive summary

Selon la prévision centrale de shev.io Research, le marché grec du kiwi passe de EUR 420 millions en 2025 à EUR 609.4 millions en 2031, soit une croissance annuelle composée de XX%. La Macédoine-Centrale concentre la plus grande part de l'activité, tandis que l'Épire affiche la progression la plus rapide. Hayward reste le socle de l'offre commerciale, mais les variétés à chair jaune, les productions certifiées et les contrats directs avec les enseignes réorientent les investissements. L'étude rapproche rentabilité des vergers, capacités de conditionnement, conservation et accès aux débouchés extérieurs pour déterminer comment les fournisseurs grecs peuvent préserver durablement leurs marges.

Indicateur	Valeur
Market size 2025	XXX
Forecast 2031	XXX
CAGR	XXX
Largest region	XXX
Fastest region	XXX

Key findings

- shev.io Research évalue le marché grec du kiwi frais à EUR 420 millions en 2025 et à EUR 609.4 millions en 2031.
- Entre 2025 et 2031, la valeur du marché progresse de XX% par an en moyenne composée, grâce à davantage de fruits commercialisables, à une offre mieux différenciée par la qualité et à une hausse des prix effectivement obtenus.
- Les volumes de kiwis frais commercialisés atteignent XXX tonnes en 2025 et XXX tonnes en 2031.
- En 2025, le prix moyen pondéré effectivement obtenu au départ de la station s'établit à EUR 1.20 par kilogramme.
- La Macédoine-Centrale représente XX% de la valeur du marché pour l'année de base, devant la Thessalie, à XX%.
- L'Épire enregistre la plus forte progression régionale en valeur, avec une croissance annuelle de XX% jusqu'en 2031.
- Hayward représente XX% de la valeur du marché, contre XX% pour les variétés à chair jaune et XX% pour les autres variétés vertes.
- Les fruits certifiés biologiques comptent pour XX% de la valeur du marché, portés par les achats spécifiques des enseignes.

© shev.io — Tous droits réservés.

Market size and forecast

Market value by year, USD bn

Indicator	2026	2027	2028	2029	2030	2031	CAGR
Market value, USD bn	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Market volume	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Production	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Imports	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Exports	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Apparent consumption	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

Year-over-year value change

Indicator	2027	2028	2029	2030	2031	CAGR
Market value	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Production	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Imports	X%	X%	X%	X%	X%	X%
Exports	X%	X%	X%	X%	X%	X%

Source: XXX

© shev.io — Tous droits réservés.

Kiwi en Grèce : évolutions du marché et moteurs de croissance

La rentabilité du kiwi grec se joue dans le passage de la production agricole aux fruits effectivement vendus. Les tonnes récoltées ne génèrent du chiffre d'affaires qu'une fois pris en compte le tri, les pertes de conservation et l'acceptation des clients. Une maîtrise rigoureuse de la maturité et des débouchés réguliers peut améliorer la valeur obtenue sans extension équivalente des surfaces. L'étude suit donc les quantités commercialisables et les prix de première vente, en complément des indicateurs des vergers.

Dans le modèle exportateur, les stations relient une récolte saisonnière à des besoins clients plus continus. Le stockage donne de la souplesse, mais immobilise des fonds de roulement et expose les fruits à la dégradation comme aux variations de prix. La croissance du marché doit ainsi s'apprécier à travers les marges d'exploitation et la transformation des ventes en trésorerie, autant qu'à travers le chiffre d'affaires annuel.

La différenciation variétale et la coordination des achats modifient les ressorts de la concurrence. Hayward permet de travailler à grande échelle, tandis que les kiwis à chair jaune sous licence et les offres certifiées imposent d'autres exigences d'investissement, de contrat et de mise en marché. Un modèle performant associe un verger adapté, une qualité préservée après récolte et une offre clairement définie pour l'acheteur.

Growth drivers

Les enseignes européennes recherchent une offre grecque fiable

Les acheteurs de la distribution privilégient les fournisseurs capables de maintenir, tout au long d'un accord d'approvisionnement, une maturité, un aspect et une durée de conservation réguliers. Pour les producteurs et conditionneurs grecs, répondre à cette attente suppose des pratiques au verger documentées, un tri fiable et des expéditions coordonnées. Ils peuvent ainsi stabiliser leur carnet de commandes et mieux faire valoir la qualité du produit dans les négociations.

L'entrée des vergers en production augmente l'offre commercialisable

Lorsque les plantations existantes commencent à produire à l'échelle commerciale, elles alimentent davantage les stations sans imposer une hausse proportionnelle des infrastructures fixes. Une meilleure pollinisation, la maîtrise de la charge en fruits et une récolte rigoureuse augmentent aussi la part répondant aux critères du marché du frais. Les gains sont les plus élevés lorsque l'essor des vergers s'accompagne de ressources en eau et de capacités de conditionnement suffisantes.

La conservation frigorifique prolonge la période de commercialisation

Le stockage sous atmosphère contrôlée permet d'étaler les ventes au-delà de la récolte et de répondre aux besoins de réapprovisionnement des clients. La maîtrise des températures et le suivi des stocks préservent une proportion plus élevée de fruits vendables sur de longues durées. La rentabilité dépend toutefois du

© shev.io — Tous droits réservés.

prix obtenu plus tard dans la saison, rapporté aux dépenses d'énergie, au coût du financement et à l'état des fruits.

Les kiwis à chair jaune ouvrent de nouvelles possibilités de valorisation

Les cultivars à chair jaune sous licence se distinguent par leur goût, leur aspect et une stratégie de marque coordonnée. Avant de rejoindre ces filières, les producteurs doivent vérifier à la fois l'adaptation du verger, les droits prévus au contrat et l'accès aux débouchés. Lorsque ces conditions sont réunies, le chiffre d'affaires par kilogramme commercialisable augmente et les liens se resserrent entre détenteurs des variétés, producteurs et enseignes.

La diversification des exportations élargit la clientèle

De nouvelles destinations donnent aux exportateurs davantage de latitude pour répartir les catégories de qualité, les calibres et les dates d'expédition. Mais l'ouverture d'un marché ne devient un débouché régulier que si les documents phytosanitaires, la chaîne du froid et les exigences locales sur les résidus sont maîtrisés. Cette diversification renforce la marge de négociation lorsque la demande faiblit sur un marché habituel.

L'organisation des producteurs facilite les contrats directs avec les enseignes

Les coopératives et les exportateurs intégrés peuvent réunir les apports de plusieurs vergers en lots homogènes et appliquer des procédures de qualité communes. Une offre moins dispersée facilite l'exécution de contrats d'approvisionnement de grande ampleur. Les investissements partagés dans la certification, le tri et la traçabilité améliorent aussi la position commerciale des petits producteurs.

Restraints

Les aléas hydriques et climatiques fragilisent la rentabilité des vergers

Le kiwi exige une irrigation fiable et des sols correctement drainés : sa production est donc vulnérable aussi bien au manque d'eau qu'aux pluies excessives. Inondations, fortes chaleurs et autres épisodes défavorables peuvent compromettre la survie du verger, le calibre des fruits et les récoltes suivantes. L'analyse d'un investissement doit ainsi intégrer les équipements hydrauliques locaux et les caractéristiques du site, au même titre que le coût du foncier et des plantations.

La main-d'œuvre et la manutention pèsent sur les marges des stations

Récolte, tri et conditionnement mobilisent beaucoup de personnel sur des périodes resserrées. Un manque de main-d'œuvre peut retarder la cueillette ou le conditionnement et renchérir le respect des exigences clients. Certaines opérations se prêtent à l'automatisation, mais sa rentabilité dépend des volumes traités, de la composition de l'offre et de la durée annuelle d'activité.

Le risque phytosanitaire freine les nouvelles plantations

Le chancre bactérien et les autres menaces phytosanitaires rendent indispensables un matériel végétal sain, l'hygiène des vergers et une surveillance adaptée. Les nouvelles plantations exigent par ailleurs des

© shev.io — Tous droits réservés.

dépenses d'installation avant de procurer un chiffre d'affaires significatif. Ces contraintes peuvent différer l'extension des surfaces ou orienter les capitaux vers la remise en état et une meilleure conduite des vergers existants.

Le pouvoir des acheteurs et le financement des stocks limitent les gains

Les grands acheteurs mettent les offres grecques en concurrence avec d'autres origines et ajustent leurs achats selon la qualité et la disponibilité. De leur côté, les fournisseurs doivent financer les fruits stockés tout en supportant l'énergie, les pertes et l'incertitude sur les prix. Des expéditions importantes ne garantissent donc pas une amélioration de la trésorerie.

© shev.io — Tous droits réservés.

Incidence des moteurs et des freins sur la croissance du marché grec du kiwi

Drivers — impact on forecast

Driver	Impact on CAGR	Geography	Horizon
Les enseignes européennes recherchent une offre grecque fiable	XXX	XXX	XXX
L'entrée des vergers en production augmente l'offre commercialisable	XXX	XXX	XXX
La conservation frigorifique prolonge la période de commercialisation	XXX	XXX	XXX
Les kiwis à chair jaune ouvrent de nouvelles possibilités de valorisation	XXX	XXX	XXX
La diversification des exportations élargit la clientèle	XXX	XXX	XXX
L'organisation des producteurs facilite les contrats directs avec les enseignes	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

Restraints — impact on forecast

Restraint	Impact on CAGR	Geography	Horizon
Les aléas hydriques et climatiques fragilisent la rentabilité des vergers	XXX	XXX	XXX
La main-d'œuvre et la manutention pèsent sur les marges des stations	XXX	XXX	XXX
Le risque phytosanitaire freine les nouvelles plantations	XXX	XXX	XXX
Le pouvoir des acheteurs et le financement des stocks limitent les gains	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

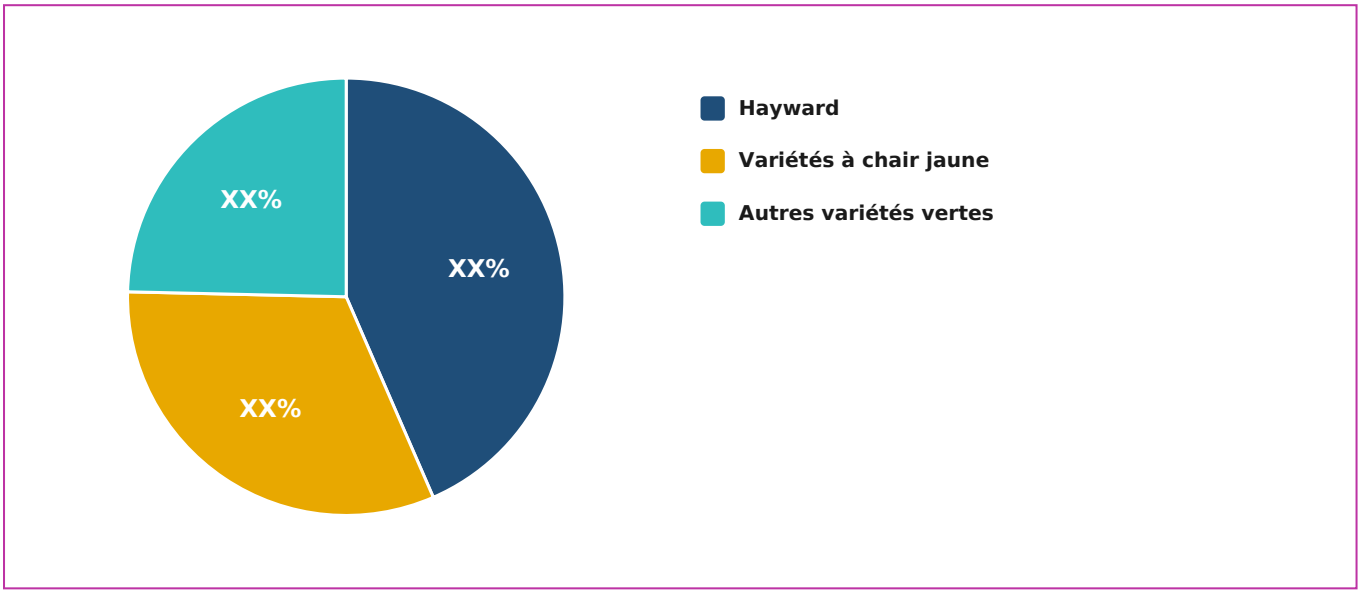
© shev.io — Tous droits réservés.

Répartition du marché grec du kiwi par variété, certification, emballage et circuit de vente

Par variété

Hayward fournit l'assise de l'offre commerciale : les vergers en place, les méthodes de manutention éprouvées et les cahiers des charges des acheteurs permettent de servir des contrats de grande ampleur. Les variétés à chair jaune affichent la croissance la plus rapide de la prévision, grâce à un positionnement distinct et à une mise en marché coordonnée. Leur essor reste conditionné par l'adaptation des cultivars, les modalités de licence et l'accès à des acheteurs prêts à rémunérer cette différenciation. Les autres variétés vertes contribuent plus modestement à diversifier la production et les offres commerciales.

Value share by par variété, 2025



Source: XXX

Value by par variété, USD bn

Segment	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Share 2025	CAGR
Hayward	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Variétés à chair jaune	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Autres variétés vertes	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

Par certification de production

L'offre conventionnelle couvre la gamme la plus large de clientèles et de niveaux de prix, y compris les contrats soumis à des exigences privées élevées en matière de résidus et de durabilité. Le biologique

© shev.io — Tous droits réservés.

certifié progresse plus vite ; ses acheteurs sont surtout ceux qui peuvent maintenir sa différenciation jusqu'à la vente au détail. Sa rentabilité suppose une bonne maîtrise agronomique, la séparation des lots et une prime de prix suffisante pour absorber les coûts de certification et de manutention. Les référentiels privés de bonnes pratiques agricoles sont suivis séparément, car ils peuvent concerner les deux catégories.

Value by par certification de production, USD bn

Segment	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Share 2025	CAGR
Conventionnel	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Biologique certifié	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

Par format d'emballage

Les cartons et plateaux de vrac permettent de répartir souplement les fruits entre importateurs, grossistes et conditionneurs travaillant pour les enseignes. Les caisses de transport réutilisables nécessitent des réseaux logistiques et des systèmes de manutention compatibles chez les clients. Les emballages prêts pour la vente au consommateur progressent le plus vite, les fournisseurs réalisant davantage de préparation pour les enseignes. La rentabilité du conditionnement dépend de la main-d'œuvre, des quantités de matériaux utilisées, du taux d'utilisation des lignes et du partage des opérations entre le pays d'origine et la destination.

Value by par format d'emballage, USD bn

Segment	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Share 2025	CAGR
Cartons et plateaux de vrac	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Caisses de transport réutilisables	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Emballages prêts pour la vente au consommateur	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

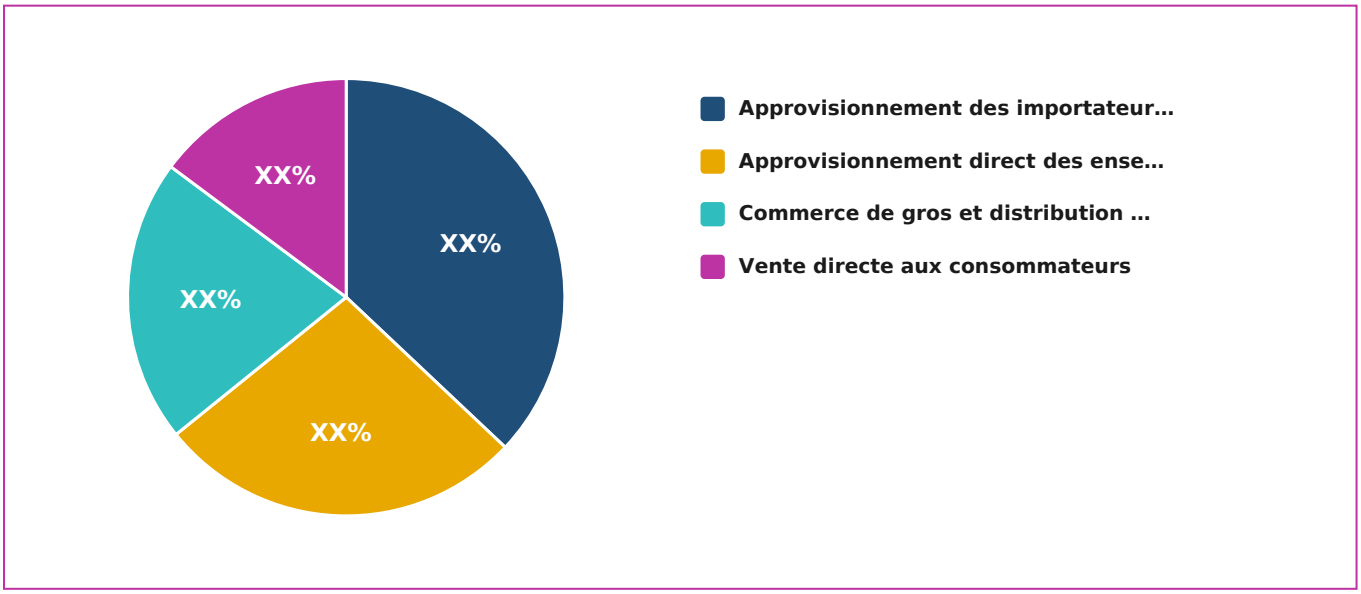
Source: XXX

Par circuit de vente

Les importateurs et distributeurs restent le premier débouché, car ils réunissent connaissance des marchés destinataires, accès à la clientèle et logistique locale. Les contrats directs avec les enseignes affichent la croissance la plus rapide : ils rendent la demande plus lisible, mais exigent une maîtrise accrue des cahiers des charges et une grande fiabilité de service. Le commerce de gros intérieur conserve un rôle important pour écouler les qualités adaptées au marché local et répondre à la consommation nationale. La vente directe aux consommateurs constitue un circuit limité et distinct, qui n'inclut pas les reventes ultérieures des autres circuits.

© shev.io — Tous droits réservés.

Value share by par circuit de vente, 2025



Source: XXX

Value by par circuit de vente, USD bn

Segment	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Share 2025	CAGR
Approvisionnement des importateurs et distributeurs à l'exportation	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Approvisionnement direct des enseignes	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Commerce de gros et distribution à la restauration en Grèce	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Vente directe aux consommateurs	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

Par zone géographique

L'importance de ses vergers et de ses équipements de traitement fait de la Macédoine-Centrale le principal bassin commercial. La Thessalie demeure un contributeur majeur, dont les perspectives dépendent étroitement de la gestion de l'eau et de la résistance des vergers aux aléas. L'Épire connaît la croissance la plus forte à mesure que ses plantations et leur intégration commerciale se développent. La Macédoine-Orientale-et-Thrace et le reste de la Grèce complètent l'offre. Toutes les parts régionales sont attribuées selon l'origine des vergers.

© shev.io — Tous droits réservés.

Value by par zone géographique, USD bn

Segment	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Share 2025	CAGR
Macédoine-Centrale	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Thessalie	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Épire	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Macédoine-Orientale-et-Thrace	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Reste de la Grèce	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

© shev.io — Tous droits réservés.

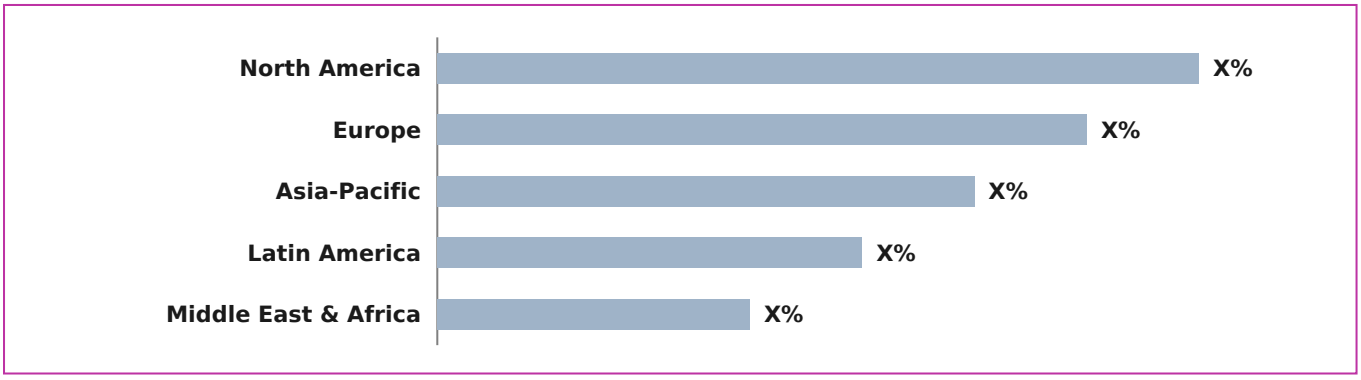
Régions productrices de kiwi en Grèce et perspectives par pays d'exportation

La Macédoine-Centrale représente XX% de la valeur du marché grec du kiwi. Elle associe une offre issue des vergers, des installations de conditionnement et une logistique d'exportation. La Piérie et l'Imathie y constituent d'importants bassins de production commerciale et de regroupement des fruits. Les acheteurs peuvent s'appuyer sur ces équipements établis pour centraliser leurs approvisionnements et structurer des contrats suivis. Les investissements visent en priorité la régularité qualitative, l'efficacité du stockage et la fiabilité des apports des vergers.

La Thessalie contribue à hauteur de XX% à la valeur du marché, avec un rôle majeur du bassin de Larissa dans l'approvisionnement. Ses perspectives reposent sur la productivité des vergers, la sécurité de l'irrigation et la maîtrise des perturbations météorologiques. L'Épire représente XX% du marché et affiche la croissance régionale la plus rapide, à XX%, conformément au potentiel d'expansion de ses vergers retenu par shev.io Research. Autour d'Arta, la sélection des projets doit associer aptitude agronomique, accès aux stations et engagements contractuels des clients.

La Macédoine-Orientale-et-Thrace pèse XX% du marché et le reste de la Grèce XX%. Les perspectives régionales ne se limitent pas à l'extension des surfaces : une meilleure régularité des opérations après récolte peut accroître la valeur tirée de la production existante. Les pays d'exportation sont étudiés séparément des régions productrices, en distinguant les plateformes européennes de redistribution des marchés de consommation finale. Cette distinction évite d'assimiler chaque passage de frontière à une production grecque supplémentaire.

Growth rate by region, 2025-2031



Source: XXX

© shev.io — Tous droits réservés.

Market value by region, USD bn

Region	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Share 2025	CAGR
North America	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Europe	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Asia-Pacific	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Latin America	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX
Middle East & Africa	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

Market value by leading country, USD bn

Country	2025	2031	Share 2025	CAGR
United States	XXX	XXX	XXX	XXX
Germany	XXX	XXX	XXX	XXX
United Kingdom	XXX	XXX	XXX	XXX
Belgium	XXX	XXX	XXX	XXX
Netherlands	XXX	XXX	XXX	XXX
Japan	XXX	XXX	XXX	XXX
China	XXX	XXX	XXX	XXX
Mexico	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

© shev.io — Tous droits réservés.

Concurrence et parts des entreprises sur le marché grec du kiwi

Au stade de la première vente par les conditionneurs et exportateurs, le marché grec du kiwi présente une concentration modérée. La concurrence réunit organisations de producteurs, entreprises intégrant culture et conditionnement, et exportateurs indépendants achetant auprès de plusieurs vergers. L'évaluation des fournisseurs comprend Protofanousi Fruits, Zeus Kiwi, Mitrosilis et Kolios ; elle compare leurs relations avec les vergers, leurs accords commerciaux, leurs moyens de conditionnement et leur positionnement à l'exportation. La propriété des vergers ne suffit pas à mesurer leur force concurrentielle : les approvisionnements sous contrat et la maîtrise de la qualité déterminent aussi les volumes qu'ils peuvent vendre.

Les groupes internationaux interviennent à des niveaux différents de la filière. Jingold et Zespri servent de références pour la commercialisation variétale et l'organisation collective de la mise en marché ; Greenyard et Orsero illustrent les exigences des grands réseaux internationaux de distribution. Leur présentation reste distincte du calcul des parts des fournisseurs nationaux. Les reventes en aval et les fruits cultivés à l'étranger sont exclus du total du marché grec, afin de rendre les comparaisons pertinentes sans compter plusieurs fois les mêmes fruits.

L'avantage concurrentiel tient à la maîtrise d'un approvisionnement régulier, à la préservation des fruits commercialisables après récolte et à l'accès aux clients. Les extensions de capacité sont examinées selon les volumes réellement traitables et les résultats de conservation. Pour les acquisitions et partenariats, l'analyse s'appuie sur les informations publiées concernant la propriété et sur les effets attendus pour l'approvisionnement ou la distribution. Le registre des opérations distingue les projets annoncés des installations en service ; les fiches d'entreprise séparent les résultats publiés des groupes des hypothèses commerciales propres au kiwi grec.

© shev.io — Tous droits réservés.

Leading companies

Company	HQ	Est. revenue 2025	Market share 2025	YoY
Protofanousi Fruits	XXX	XXX	XXX	XXX
Zeus Kiwi	XXX	XXX	XXX	XXX
Mitrosilis	XXX	XXX	XXX	XXX
Kolios	XXX	XXX	XXX	XXX
Jingold	XXX	XXX	XXX	XXX
Zespri International	XXX	XXX	XXX	XXX
Greenyard	XXX	XXX	XXX	XXX
Orsero	XXX	XXX	XXX	XXX

Source: XXX

© shev.io — Tous droits réservés.

Prévisions du marché grec du kiwi et possibilités d'investissement

Le marché grec du kiwi atteint EUR 609.4 millions en 2031, avec XXX tonnes de fruits frais commercialisés et une composition de l'offre permettant de relever le prix moyen obtenu. Hayward conserve l'essentiel des volumes, tandis que les variétés à chair jaune et les offres certifiées apportent d'autres sources de croissance en valeur. L'enjeu commercial consiste à mieux valoriser chaque lot récolté grâce au tri, à la conservation et à son affectation aux clients les plus appropriés.

Les projets d'investissement les plus solides associent développement des vergers, capacités de conditionnement sécurisées et demande identifiée. Pour le stockage, il faut chiffrer le supplément de recettes réellement conservé après dégradation des fruits, financement et charges d'exploitation. Les enseignes privilégiant le respect rigoureux des cahiers des charges et la continuité des approvisionnements, les systèmes de traçabilité et de gestion de la qualité deviennent déterminants dans le choix des fournisseurs.

Le scénario favorable réunit de meilleurs rendements commercialisables, un développement réussi des variétés haut de gamme et un accès élargi à l'exportation. Le scénario défavorable combine pertes de production liées au climat, prix d'achat moins rémunérateurs et hausse du coût des stocks. L'analyse des scénarios examine donc la capacité à transformer les ventes en trésorerie et à préserver les marges, en complément de la valeur du marché. Elle fournit ainsi aux investisseurs une base concrète pour échelonner les dépenses consacrées aux vergers, aux stations et au développement commercial.

Opportunities

- Développement du kiwi à chair jaune soutenu par des engagements d'achat
- Modernisation des stations de conditionnement et automatisation du tri qualitatif
- Stockage sous atmosphère contrôlée piloté selon la rentabilité mesurée des stocks
- Offre biologique certifiée assortie de contrôles documentés des résidus et de la séparation des lots
- Offres d'exportation adaptées à chaque destination au-delà des débouchés européens établis
- Traçabilité reliant les lots de verger, les résultats du conditionnement et les réclamations clients
- Réhabilitation des vergers pour mieux résister aux aléas climatiques et services de gestion de l'eau

> This preview shows the form and depth of the report. The full report contains every figure, segment- and country-level detail and full company profiles. On purchase all figures are finalised and verified, and the report is delivered within 24–72 hours.

© shev.io — Tous droits réservés.